

Avalancha de tabletas para competir con el iPad de Apple P22/LA LLAVE

Menos viajes corporativos, pero más solidarios P44

Defensa pone en venta 8.170 inmuebles P28-29

Valor a seguir: Telefónica P22 FERNÁNDEZ HÓDAR

HOY: **FUERA DE SERIE**

MAÑANA
ENCICLOPEDIA JURÍDICA
Digital / Multisoprote
Cada sábado una nueva entrega con EXPANSIÓN P8

ANDALUCÍA
Miguel Guillén
Presidente del Betis
"El club se saneará en tres años y adelantará la salida del concurso" P1 y 2
Díaz desmonta la defensa de UGT sobre las facturas P7

Los empresarios avalan la recuperación

Las grandes compañías auguran para el próximo año un crecimiento del 0,9%

El Consejo Empresarial para la Competitividad (CEC), que reúne a 17 de las compañías más grandes del país, dio ayer por terminada la recesión. En su informe *España emprende y exporta*, los empresarios aseguran que la economía ya creció un 0,1% en el tercer trimestre, y lo hará en un 0,2%, en el cuarto. Unas cifras que se elevarán hasta el 0,9% en el conjunto de 2014, dos décimas más que las previsiones del Gobierno. P23/EDITORIAL



Los presidentes de la CEOE, Juan Rosell, y del Consejo Empresarial para la Competitividad, César Alierta, ayer, en la sede de la patronal.

La Bolsa se prepara para el 10.000

El Ibex ha pulverizado ya los mejores pronósticos. El índice rebasó ayer con suficiencia la cota de los 9.500 puntos, tras subir un 2,35%, y registrar un nuevo máximo desde julio de 2011. El Ibex sigue rentabilizando así el cambio de percepción de los inversores sobre la economía española. Sube un 18,28% en 2013, y los expertos creen que podría alcanzar el 10.000 antes de final de año. P20-21

● **Análisis de Fernández Hódar: La tendencia alcista acaba de nacer**

● **La capitalización del Ibex rebasa el medio billón de euros**

IBEX 35
En puntos.



Valores que más suben
En el año, en porcentaje.

Sacyr	139,24
Bankinter	127,69
IAG	79,37
Mediaset	76,11
Jazztel	57,70

Ibex 35	9.660,50	+2,35%
EuroStoxx	2.969,41	+2,23%
DowJones*	15.040,60	+1,61%
Euro/Dólar	1,3532	+0,13%
Riesgo País	247,51	-1,96%

* A media sesión

Hesperia logra más tiempo de la banca para pagar su deuda de 480 millones P2 y 3

Mutua Madrileña crea su propia agencia de valores P18

Las eléctricas abren la guerra legal contra el Gobierno P4/LA LLAVE

Emprendedores Qué carreras garantizan todavía un puesto de trabajo P14

Jurídico David ya gana a Goliat sin pasar por los tribunales P30

José y Roberto Rodríguez.
Tonelero y enólogo. Dos generaciones cuidando la esencia de nuestros vinos.
Desde 1894,
la esencia de La Rioja Alavesa

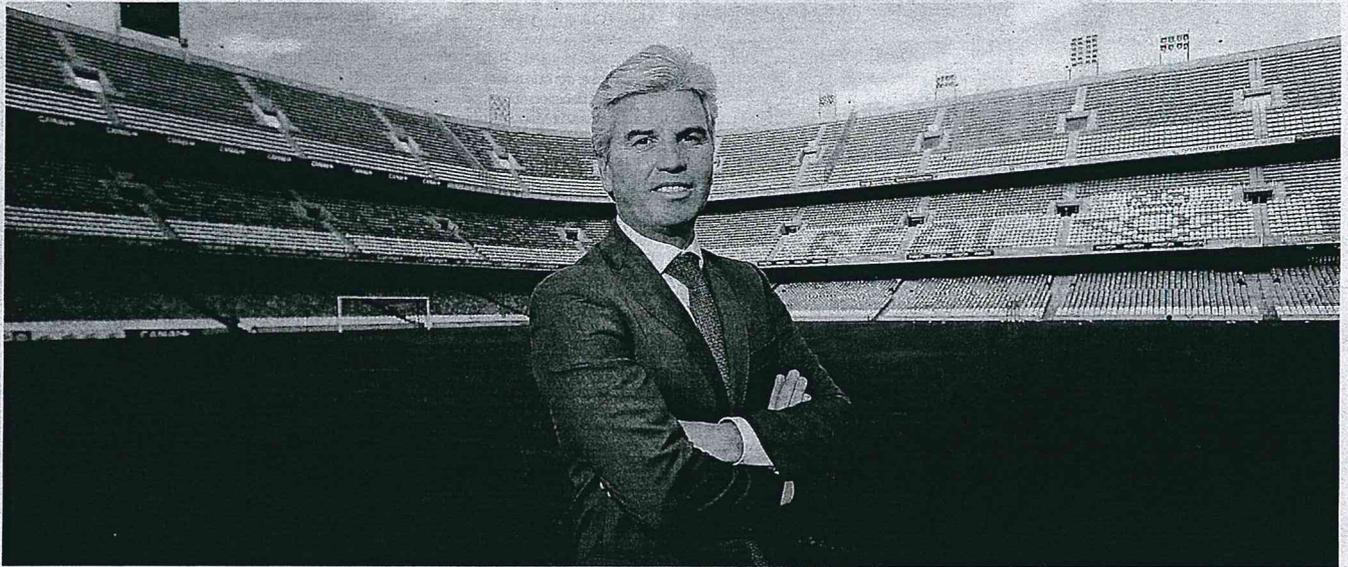
Algunos inversores en preferentes de Bankia ganan dinero

El preferentista de Bankia, que haya ganado el arbitraje y haya conservado hasta ayer las acciones que le entregó el banco, ha recuperado la inversión inicial con plusvalías que pueden llegar al 10%. P16

La acción del banco se ha revalorizado un 82% desde finales de junio hasta el cierre de ayer

El fondo de Wilbur Ross se suma a la puja por NCG P15

Los empleados de Panrico desconvocan la huelga P6/LA LLAVE



Miguel Guillén abandona por unos minutos el despacho para pisar el césped y hacerse la sesión fotográfica. / Reportaje gráfico: Juan Flores

“El club estará saneado en tres años y podrá adelantar la salida del concurso”

ENTREVISTA MIGUEL GUILLÉN presidente del Real Betis Balompié/ En apenas dos años y medio, el equipo sevillano ha reducido la deuda de 90 a 30 millones, al tiempo que ha dejado atrás los números rojos y en 2013 va a obtener un beneficio neto de 11,4 millones.

Simón Orrubia. Sevilla

Se podría contar con los dedos de las manos el número de veces que los clubes de fútbol saltan desde las páginas de deportes a las de economía en los periódicos. Sin embargo, el caso del Real Betis Balompié es especial. El club, en concurso de acreedores desde enero de 2011, ha hecho de la necesidad virtud y se ha convertido en *rara avis* dentro del mundo del deporte.

“Un club de fútbol es diferente a cualquier empresa pese a que se debe regir con los mismos criterios económicos que el resto. La repercusión es tremenda por la gente que hay detrás, el sentimiento, la historia... Además, el entorno te exige en muchas ocasiones cosas de cara a la galería y que dejes de lado lo que es una gestión profesional. No sólo dependemos de los números; si fuese así, en el caso del Betis

habría que hablar maravillas sobre lo que se ha hecho en menos de tres años”, explica en una entrevista concedida a EXPANSIÓN el empresario aceitero Miguel Guillén (Sevilla, 1968), presidente del Betis desde junio de 2011.

— ¿En qué consiste esa gestión diferente en el fútbol?

Durante muchos años ha primado un modelo basado en la especulación: con un fichaje nadie te garantiza resultados, pero se asumen riesgos enormes. Hay que aparcarse el fanatismo y tener la cabeza muy fría a la hora de decidir entre gastar equis dinero en un delantero o en pagar ciertas deudas. En nuestro caso, a

“Hay que aparcarse el fanatismo a la hora de decidir entre gastar en un fichaje o en pagar deudas”

la hora de planificar no anticipamos ni resultados ni ingresos. Única y exclusivamente contamos con lo que tenemos, lo cual nos ha permitido mejorar de una manera brutal las cuentas del club.

— El convenio de acreedores establecía que el club se sanearía en ocho años. ¿En qué punto se encuentran?

Estamos recortando los plazos. Cuando se hizo el informe de los administradores concursales la deuda era de 90 millones y estábamos en Segunda División. Tras la quita y los pagos atendidos desde entonces, se situará al cierre de 2013 en menos de 30 millones. Si seguimos este camino, en tres años como máximo el club estará saneado y acortaremos esta travesía del desierto que es el concurso.

— Sería algo insólito teniendo en cuenta que más del 90% de las empresas que en-

tra en concurso acaba en liquidación.

Sí, pero en este sentido hay otra diferencia respecto a cualquier otra sociedad: la afición, que en términos empresariales serían nuestros clientes. Ellos son fieles, independientemente de lo que pase y de cómo vaya el equipo. Ningún bético se ha tirado del barco en esta época de crisis; es más, ha sucedido lo contrario. Esto facilita las cosas, pero hay que saber utilizar esa fidelidad para trabajar con responsabilidad.

— Entrando en el detalle, ¿qué medidas concretas han tomado en este periodo?

Reducir gastos y maximizar

“Si la administración judicial no hubiera tomado el control del club, éste podría haber desaparecido”

los ingresos; además hemos establecido topes salariales en la plantilla y triplicado el número de patrocinadores. Cuando llegamos, el salario de los jugadores suponía el 120% de los ingresos totales del club y las pérdidas anuales se situaban entre 30 y 40 millones. No había dinero ni para pagar a los jugadores y lo primero que hicimos fue buscar un patrocinio. Era una situación dramática en todos los sentidos, tanto económica como deportiva y socialmente. Ahora hemos dejado atrás los números rojos y la ratio que comentaba antes se ha reducido al 47,5%, es decir, somos muy eficientes desde un punto de vista empresarial. En paralelo y una vez deducidos los efectos del concurso de acreedores, el año pasado logramos un beneficio de 2,4 millones y en la próxima junta de diciembre vamos a reflejar que en 2013

va a ser de 11,4 millones. Y esto se ha logrado junto a una gran trayectoria deportiva, pues no tendría mérito haber reducido gastos si hubiera afectado a la actividad principal del Betis, que no olvidemos que es jugar al fútbol y ganar partidos.

— ¿Hubo algún momento de riesgo real de que desapareciera el club?

Yo creo que sí. Creo que sí hubo riesgo... [repite lentamente y en voz baja]. Si no hubiera tomado el control la administración judicial, el club podría haber desaparecido teniendo en cuenta la trayectoria de los gestores anteriores. Por ello, tengo claro que su entrada ha sido muy positiva e incluso a los consejeros nos ha hecho trabajar aun con más profesionalidad, cumpliendo escrupulosamente

> Pasa a pág. siguiente



EL RECONOCIMIENTO QUE TU EMPRESA MERECE PARTICIPA

XI EDICIÓN PREMIOS ALAS A LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA ANDALUZA

Plazo de presentación de candidaturas: Del 2 de septiembre al 15 de octubre.

Bases disponibles en www.expansion.es

Síguenos en [FB](#) [TW](#) [IN](#)



< Viene de pág. anterior

con la ley, con Hacienda y con las administraciones públicas.

- **Hablando de Hacienda, ¿cómo ve que se haya sido tan permisivo con los clubes de fútbol frente a los ciudadanos y a las empresas?**

Lógicamente, no estoy de acuerdo en absoluto, aunque es algo que está cambiando. A cualquiera que no cumple se le embarga, pero en el fútbol se han concedido privilegios que no ha tenido nadie. Se han llegado a confeccionar presupuestos y hacerse fichajes con dinero que tenía que destinarse a Hacienda.

- **¿En el Betis, como empresa, están asentadas las bases para que no se repita lo sucedido años atrás?**

No; es un riesgo que siempre está ahí y que depende de los gestores. Detrás del Betis hay más de un millón de aficionados, pero esto es una sociedad anónima deportiva. Si alguien tiene la mayoría accionarial puede tomar las decisiones a su antojo e imponer el modelo de gestión que desee: si quiere endeudar al club, arriesgar... El futuro dependerá de la profesionalidad, honradez e integridad de quienes estén al frente.

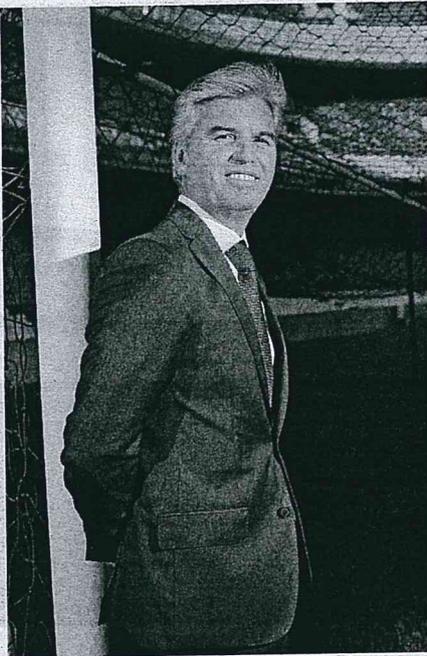
- **¿Apostar por una economía de guerra no conlleva el riesgo de una huida de activos, es decir, de futbolistas?**

Claro que existe esa posibilidad, pero ocurre en todos los equipos a excepción del Madrid y Barcelona. Sólo hay que ver lo que ha sucedido este verano, con la marcha de numerosos jugadores al extranjero. Algo estamos haciendo mal en España porque es casi imposible retener a los que hacen una buena temporada. En nuestro caso, es verdad que no llegamos a ciertas cifras pero ofrecemos seguridad, tanto en el aspecto personal como en los pagos, cuestiones que cada vez valoran más los deportistas.

- **A fecha de hoy, ¿en qué fase está el conflicto judicial con Manuel Ruiz de Lopera?**

Hay dos procedimientos judiciales independientes. Uno, por un posible delito societario por valor de 30 millones. El segundo, por vía mercantil, debe dirimir si Farusa [sociedad propiedad de Lopera] desembolsó el dinero total que debía pagar cuando adquirió un 51% de las acciones. La verdad es que es un follón judicial importante y no sabemos cómo acabará. A mí, como betico, me preocupa mucho porque no está claro el futuro accionarial y social del club.

- **¿Está a favor de que el Betis quede en manos de, por ejemplo, un jeque al igual que otros equipos de Europa?**



Un cargo con fecha de caducidad

Miguel Guillén no tiene dudas de que su paso por la presidencia del Betis concluirá el día que el juez tome una decisión sobre las acciones de Manuel Ruiz de Lopera. Cuando se le pregunta "¿Dónde se ve a medio plazo en el club?", es rotundo: "Yo no me veo [risas]. Lo tengo muy claro. He venido a cumplir con mi obligación; a mí me han encomendado esta etapa de transición, que está durando más de lo previsto. Están mi empresa, mi familia, mi vida... cosas que tengo un poco abandonadas, pese a que los consejeros no cobramos y estamos aquí de forma altruista. En todo caso, el actual equipo gestor actuará como ha hecho desde el primer momento, es decir, trabajando lo mejor posible para obtener buenos resultados deportivos y económicos sin pensar en el tiempo que estaremos"

“Existe el riesgo de que se repita lo sucedido años atrás; todo dependerá de los futuros gestores”

“No estoy a favor de ‘salvadores’ que dicen que vienen a invertir todo su dinero a cambio de nada”

Yo creo que el Real Betis Balompié es autosuficiente. Por eso, no estoy a favor de las fórmulas de ‘salvadores’ que dicen que vienen a invertir todo el dinero que tienen a cambio de nada. Para mí, lo ideal es que las acciones estuvieran repartidas entre el mayor número de personas, y que luego hubiera un equipo gestor a la altura de este club. En todo caso, lo veo complicado porque, por desgracia, no todos los beticos tenemos el mismo poder adquisitivo. Si hay un señor que considera, como se está viendo últimamente, que por tener una elevada capacidad económica debe ser presidente, puede conseguirlo comprando acciones con independencia de que su gestión de los últimos años -en los que estuvo en el consejo de administración- haya llevado a una situación crítica y de ruina total

al club. Es algo preocupante porque con un paquete relativamente pequeño se puede controlar el equipo.

- **El fútbol español sufre la crisis general, pero también otros problemas propios derivados del reparto desigual del dinero de la televisión, el alto precio de las entradas, los horarios... ¿Cómo ve el futuro?**

Difícil. Quizá el problema principal sea el reparto televisivo, junto a que no se ha ejercido una gestión responsable. Además, si el país no estuviese inmerso en la actual crisis económica creo que el desmadre continuaría aun. A eso se añade que al aficionado cada vez se le ponen más dificultades para acudir al estadio, ya sea por precios u horarios. Y, ojo, ellos son la base y el espectáculo del fútbol y sin ellos nos cargaremos el negocio.



CON NOMBRE PROPIO

FRANCISCO BALLESTER

El letrado, asesor de Osborne durante más de 25 años, ha sido nombrado consejero y secretario del consejo de administración, convirtiéndose en el primer miembro de este órgano externo a la familia en los 200 años de la empresa. Licenciado en Derecho con Premio Extraordinario, fue fundador del bufete Olivencia-Ballester, integrado ahora en Cuatrecasas.



FRANCISCO JAVIER DÍAZ GIL



Alestis ha nombrado a este ingeniero industrial sevillano nuevo consejero delegado, cargo desde el que asumirá la dirección de la compañía, desempeñada hasta ahora por Jesús García Argüelles. Díaz Gil ha desarrollado gran parte de su carrera profesional en EADS, donde ha ocupado numerosos puestos de responsabilidad en el organigrama de Airbus Military.

GABRIELE SCATTOLO

Ikea ha nombrado a Gabriele Scattolo directora de la tienda de Málaga en sustitución de Carolina García, quien será la responsable del nuevo local que la compañía abrirá en Valencia. Nacida en Düsseldorf, (Alemania), Scattolo ha estado vinculada a Ikea desde 1996 cuando comenzó a trabajar en Suiza hasta que en 2008 empezó a dirigir la tienda de Murcia.



FABIO GÓMEZ-ESTERN



La Universidad Loyola Andaluza ha elegido a este doctor ingeniero de Telecomunicación para dirigir la Escuela de Ingeniería Electromecánica de la institución. Además de trabajar en Abengoa y France Télécom en París, en 1998 se incorporó al mundo académico, en la prestigiosa escuela de ingeniería francesa Supélec y después en la Universidad de Sevilla.

ANDRÉS CORTIJOS

El grupo alicantino Confectionary Holding (propietario de marcas como Turrones 1830 o El Lobo) ha nombrado a Andrés Cortijos adjunto a la dirección general. El directivo se incorporó al holding en 2008 y ha sido el responsable del proceso de adquisición, dirección, integración y desarrollo de la compañía jennense Doña Jimena.

